



Санкт-Петербург

Белые ночи ОПК 2021

ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

Практические вопросы реализации ГОЗ предприятиями промышленности. Примеры работы экспертов в области качества работ по разработке и производству оборонной продукции

Шалахина Наталья Сергеевна



Участники ГОЗ

Малые
предприятия

Крупные
предприятия

СМК +



СМК -



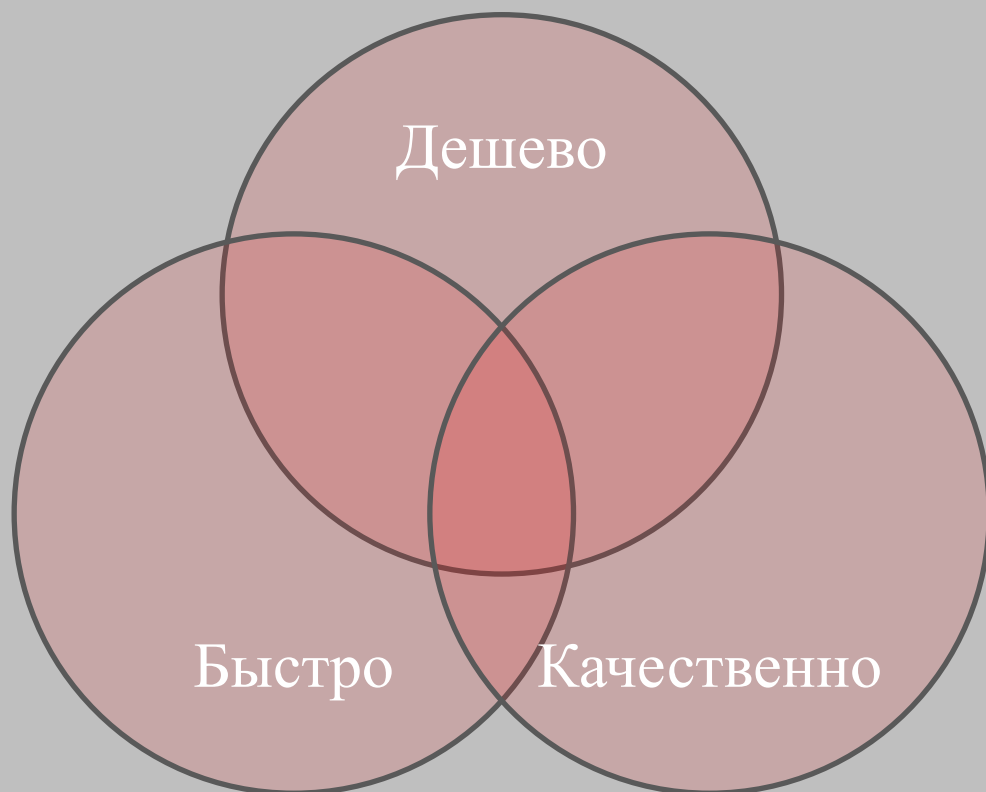


Характерные особенности при реализации ГОЗ предприятиями

Малые предприятия	Крупные предприятия СМК +	Крупные предприятия СМК -
Низкие накладные расходы	Высокие накладные расходы	Высокие накладные расходы
Высокий инновационный потенциал	Невысокий инновационный потенциал	Невысокий инновационный потенциал
Низкая инертность	Высокая инертность	Высокая инертность
Нестабильность СМК	Стабильность СМК	Не применимо
Небольшие объемы работ и сроки	Большие объемы работ Длительное сроки реализации	Оба варианта
Нет свободных средств	Есть свободные средства	Есть свободные средства



Доля инновационных технологий, которые развивают малые компании в странах Евросоюза более 20% от промышленного производства





Особенности СМК

Крупные предприятия	Малые предприятия
СМК хорошо стабильно функционирует	Менее стабильна
Стандарты предприятия необходимы, для регуляции отношений, они «рабочие»	Стандарты предприятия могут носить справочный характер
Регулярно проводится актуализация стандартов	Стандарты не часто актуализируются
У каждой процедуры свой владелец	Один специалист может быть владельцем нескольких процедур
Возможность обучения специалистов по профильным направлениям	Один сотрудник, как правило, выполняет сразу несколько функций



Преддоговорная работа

	Малые предприятия	Крупные СМК +	Крупные СМК -
Общие требования	+	+	+
Требования ГОСТ	-+	+	+-
Требования по ограниченному применению	-+	+	+-
РКМ	+-	+	+-
Наличие лицензий и ВП	-	+	+-

Как правило, малое предприятие имеет большие риски при планировании участия в выполнении ГОЗ. В связи с чем, многие предприятия отказываются от участия в ГОЗ.



Вопросы на стадии разработки КД

Частые проблемы:

Несоответствие разработанных документов требованиям ЕСКД	Н.контроль
Применение ссылок на недействующие ГОСТ	Н.контроль
Не соблюдение требования по унификации	Н.контроль
Не соблюдение требований технологичности	Т.контроль
Завышение требований по качеству обработки поверхностей, приводящих к увеличению цены изделия	Т.контроль
Необоснованное применение дорогостоящих материалов и комплектующих изделий, приводящих к увеличению цены изделия	Т.контроль
Процедура применения комплектующих, не входящих в ограничительные перечни	Внешние



Производство и испытания

Проблемы	Последствия	Причины
Перечень входного контроля	Разногласия при согласовании и применении.	Разные трактовки ГОСТ
Большой объем предварительных извещений об изменении	Увеличение сроков	Разработка
Применение более не выпускаемых комплектующих	Увеличение сроков	Разработка
Необходимость дорогостоящих стендов для проведения испытаний	Неучтенные затраты/увеличение сроков за счет пересогласования методик	Разработка/ планирование
Очередь в лабораториях	Увеличение сроков	Планирование



Инициативные НИОКР

Реализация приказа в Министерстве обороны Российской Федерации направлена на:

упрощение процедуры открытия и сокращение сроков проведения инициативных работ;

исключение дублирования инициативных работ в различных органах военного управления и федеральных органах исполнительной власти;

обеспечение преимущественного проведения испытаний и апробации результатов инициативных работ на базе Военного инновационного технополиса «ЭРА»;

создание единой информационной базы по инициативным работам, проводимым (завершенным) организациями Российской Федерации в интересах Минобороны России;

обеспечение снижения финансовых рисков и издержек Минобороны России при разработке и модернизации образцов ВВСТ и ВТИ, создаваемых в инициативном порядке.



Инициативные НИОКР

- Способы распространения ТТТ;
- Порядок согласования предложений в случае отсутствия ТТТ (ТТХ до выхода на комиссию, учет нюансов);
- Порядок контроля хода выполнения;
- Ответственность за невыполнение;
- Привлечение инновационных компаний не из числа предприятий исполняющих ГОЗ.



Нормативы трудоемкости

Типовые нормативы времени на разработку конструкторской документации. ШИФР 13.01.01" (утв. ФГБУ "НИИ ТСС" Минтруда России 07.03.2014 N 003).

Постановление Госкомтруда СССР, Секретариата ВЦСПС от 13.05.1982 N 109/6-59 "Об утверждении Типовых норм времени на разработку конструкторской документации".

Постановление Правительства РФ от 13.06.2020 N 857 (ред. от 11.07.2020) "О признании не действующими на территории Российской Федерации актов и отдельных положений актов, изданных центральными органами государственного управления РСФСР и СССР, а также об отмене акта федерального органа исполнительной власти Российской Федерации",



Нормативы трудоемкости

Особенности:

- Работа с секретными документами
- Цепочка согласования
- Необходимость получения разрешений на применение
- Количество разработчиков в команде

Предложение о введении исходных данных для разработки нормативов (учета в действующих) от головного исполнителя ГК в требования по выполнению работ кооперации.



Для повышения качества реализации ГОЗ

Малые предприятия	Крупные предприятия
<p data-bbox="222 482 892 639">Принятие мер содействующих повышению качества работ без увеличения накладных расходов</p>	<p data-bbox="1014 482 1729 639">Разработка методик по аттестации персонала (особенно в части разработки КД)</p>
<p data-bbox="222 845 898 1002">Адаптация норм, регулирующих взаимоотношения с ВП, ФСБ, лицензированием</p>	<p data-bbox="1023 731 1719 945">Установление требований к руководителям предприятий, выполняющих ГОЗ, но наличие опыта работы по реализации ГОЗ</p> <p data-bbox="1110 1016 1632 1059">Проверка знаний 275 ФЗ</p>
<p data-bbox="193 1206 927 1363">В области СМК разработка особых методик, направленных на увеличение стабильности</p>	



Перспективы малых предприятий в ГОЗ

Финансирование	Размеры аванса и окончательный расчет Преференции для надежных поставщиков по кредитованию
Информационное обеспечение	Открытые данные в сети, закрепленные менеджеры по продажам, «библиотеки»
Квалификация сотрудников Отсутствие узконаправленных специалистов	Создание центров компетенций (специалисты по нормоконтролю, метрологии, технологическому контролю)
Необходимость увеличивать накладные расходы для соответствия всем требованиям	



Спасибо за внимание

8 (812) 633-0996

training@opk.spb.ru

www.opk.spb.ru

Все материалы являются собственностью ОПК