



ООО «ОПК»  
195009, Санкт-Петербург,  
ул. Михайлова, д. 17, литера Е, офис 203  
Тел.: (812) 633-09-96, e-mail: training@opk.spb.ru  
[www.opk.spb.ru/](http://www.opk.spb.ru/)

## **Экономическая безопасность предприятия при проведении антикризисных мероприятий. Тенденции 2022 года**

### **Обучение в Москве**

Политическая обстановка в мире и современная экономическая ситуация в стране вынуждает предприятия осуществлять антикризисное управление или проводить антикризисные мероприятия, включающие в себя, как правило, оптимизацию бизнес процессов, сокращение расходов, уменьшение штатов, и иные мероприятия, направленные на минимизацию ущерба, связанного с экономическим кризисом 2022. Кроме того, все это сопровождается невыполнением контрагентами договорных обязательств, разрушением логистических цепочек, увеличением дебиторской задолженности, снижением курса рубля и иными негативными факторами. Антикризисные мероприятия предусматривают переориентацию задач, решаемых подразделением безопасности, риск-менеджерами и иными должностными лицами компании на усиленную защиту активов и интересов предприятия при повышенных рисках, быстро изменяющихся экономических условиях и агрессивной конкурентной среде. Из позитивного можно отметить желание государства помочь бизнесу преодолеть экономический кризис и сохранить рабочие места. Ситуация 2022 года характеризуется разрывом экономических связей с европейскими и американскими партнерами, выстраиванием связей с азиатскими партнерами и программами импортозамещения. Также ситуация характеризуется невозможностью применения кейсов из кризисов 1998, 2008 и 2014 годов, а также до конца не определенных правил экономических взаимоотношений и быстро меняющейся ситуацией. Поэтому на семинаре будет сделан акцент на организационно-правовые вопросы при проведении антикризисных мероприятий, тенденциях в современной макроэкономической и политической ситуации и принятию управленческих решений по безопасности в условиях неопределенности (теория хаоса). Семинар будет интересен широкой аудитории, так как в антикризисных мероприятиях участвуют большинство работников предприятия. Также участникам семинара будет предоставлено авторское методическое пособие по корпоративной безопасности, а также информационные материалы с нормативной базой, методиками, алгоритмами действий, шаблонами локальных правовых актов по тематике семинара.

### **Целевая аудитория:**

- директора предприятий и руководители подразделений и бизнес единиц;
- заместители руководителей предприятий по безопасности, директора по безопасности;
- руководители и работники подразделений безопасности (экономической безопасности);
- специалисты по антикризисному управлению;
- работники, участвующие в договорной работе;
- специалисты по информационно-аналитической работе;
- работники подразделений внутреннего контроля и аудита;
- специалисты по HR безопасности;
- корпоративные юристы

### **ПРОГРАММА**

1. аудит экономической безопасности и существующей системы управления рисками в условиях экономического кризиса 2022 и санкционного давления. Смещение приоритетов в оценке рисков при проведении антикризисных мероприятий 2022. Анализ бизнес плана предприятия исходя из макроэкономических и политических рисков;

2. методики риск-менеджмента при проведении антикризисных мероприятий. Корректировка карты экономических рисков исходя из существующей ситуации. Оценка уязвимостей предприятия и бизнес процессов. Влияние трансформации рыночных отношений в административно-командное регулирование на хозяйственную деятельность предприятия;
3. анализ влияния санкционного давления на бизнес процессы предприятия. Антисанкционный комплаенс на предприятии. Программы импортозамещения как элемент антикризисного управления 2022. Диверсификация ресурсов и возможностей;
4. обеспечение корпоративной безопасности в условиях экономического кризиса 2022. Корректировка внутренних стандартов и требований безопасности. Минимизация расходов на безопасность - на чем можно, а на чем нельзя экономить;
5. особенность стратегического планирования и аналитической работы при проведении антикризисных мероприятий 2022. Оценка возможностей предприятия при макроэкономической нестабильности;
6. антикризисные мероприятия в условиях цифровой трансформации. Big Data. Автоматизация и информатизация бизнес процессов. Применение элементов искусственного интеллекта в экономической безопасности;
7. выстраивание отношений с государством как элемент обеспечения безопасности предприятия в условиях экономического кризиса 2022. Получение госзаказов и бюджетного финансирования. GR специалисты и их роль на предприятии. Взаимодействие с торгово-промышленными палатами и иными общественно-политическими организациями;
8. обеспечение безопасности принятия управленческих решений. Минимизация управленческих рисков и корпоративных конфликтов при проведении антикризисных мероприятий 2022. Физическая, психологическая, юридическая и иная защита лиц, принимающих решение;
9. формирование психологической устойчивости лиц, принимающих решение в условиях кризиса 2022. Креативность как качество руководителя при проведении антикризисных мероприятий. Интуиция против логики;
10. прогнозирование развития событий и принятие управленческих решений в условиях неопределенности. Применение теории хаоса в обеспечении экономической безопасности предприятия. Методики расчета вероятности наступления событий;
11. защита нематериальных активов предприятия при проведении антикризисных мероприятий. Защита имиджа и деловой репутации. Усиление информационного противоборства в конкурентной среде в период кризиса. Черный пиар и фейковые новости. Защита лиц, принимающих решение от компрометации;
12. защита материальных активов предприятия при проведении антикризисных мероприятий. Организация безопасной договорной работы. Оценки надежности контрагентов и безопасности коммерческих предложений в условиях кризиса 2022. Мониторинг выполнения условий договоров;
13. обеспечение безопасности закупочной деятельности при проведении антикризисных мероприятий 2022. Особенность проведения закупок, осуществляющихся по федеральным законам 223-ФЗ и 44-ФЗ;
14. усиление мошеннической активности в период экономического кризиса 2022. Типовые сценарии мошеннических действий и способы защиты от них. Признаки и аналитические приемы по вычислению мошенников;
15. оценка надежности и особенности работы с иностранными партнерами, находящимися в странах Азии. Логистика и валютные риски;
16. оценка экономических рисков при обсуждении условий договоров. Оценка договора в условиях юридической неопределенности. Понятие форсмажор. Гарантии исполнения договорных обязательств в условиях кризиса 2022;

17. управление дебиторской задолженностью при проведении антикризисных мероприятий 2022. Юридические, психологические, имиджевые и иные способы взыскания долга. Медиация как способ внесудебного урегулирования споров;
18. кадровая безопасность при проведении антикризисных мероприятий 2022. Сокращение сотрудников и оптимизация организационно-штатной структуры. Безопасное увольнение персонала. Как уволить сотрудника, если он этого не хочет. Обзор судебной практики 2021-2022 годов по трудовым спорам, связанным с увольнением;
19. обеспечение кадровой безопасности при дистанционной (удаленной) работе при проведении антикризисных мероприятий 2022. Плюсы и минусы использования дистанционных работников на предприятии;
20. формирование мотивации и установление этических норм и стандартов поведения. Культура безопасности. Обучение работников грамотным действиям в изменившейся экономической ситуации. Достижение лояльности сотрудников. Мониторинг рынка труда для поиска специалистов, оставшихся без работы;
21. внутренние проверки (расследования) при проведении антикризисных мероприятий 2022. Установление вывода или неправомерного использования активов. Обеспечение достоверности отчетности организации

## **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

полковник юстиции в запасе, заведующий кафедрой безопасности в Университете государственного и муниципального управления, эксперт в области корпоративной безопасности, защиты активов и управления рисками, с 1997 года преподаватель - консультант, автор и ведущий программ обучения в сфере комплексной защиты предприятий и организаций более чем в двадцати учебных заведениях России и ближнего зарубежья. Автор книг и методических пособий по безопасности предпринимательской деятельности. Независимый консультант в области негосударственной безопасности. Разработчик методик аудита безопасности предприятия и создания КСБ – корпоративных стандартов безопасности.

## **УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ**

Стоимость участия одного слушателя в Москве 29 900, онлайн 24 900 р., (НДС не облагается).

При участии трех и более сотрудников от одной компании предоставляется скидка 10%.

**Для участников предусмотрены:** методический материал, обеды, кофе-паузы.

Иногородним клиентам оказывается информационная помощь в подборе гостиницы.

**Документ:** Сертификат установленного образца (Лицензия на право ведения образовательной деятельности от 04 марта 2014 года №0840, выдана Комитетом образования г. Санкт-Петербурга)

**Для получения дополнительной информации и вопросам регистрации обращайтесь**

**e-mail:** [training@opk.spb.ru](mailto:training@opk.spb.ru)

**сайт:** [www.opk.spb.ru](http://www.opk.spb.ru)

**8 (812) 633 – 09 - 96**